

Plan de Negocios Metrofinanciera 2011

- **Objetivos:**

- Garantizar la generación de flujo para la sana operación del Negocio
- General valor para los accionistas mediante la recuperación de activos improductivos
- Fortalecer la capacidad de originación de nuevos créditos a la vivienda
- Cumplir con los compromisos de deuda, restricciones financieras y obligaciones derivadas de la administración de activos de terceros
- Posicionar competitivamente a MF en el financiamiento a la vivienda y en la administración de activos propios y de terceros

- **Líneas estratégicas:**

- Cuidado estricto del flujo de efectivo y del gasto operativo
- Recuperación de activos improductivos con énfasis en generación de flujo
- Contención de cartera de crédito vigente
- Colocación de nuevos créditos bajo criterios estrictos de riesgo
- Desarrollo inmobiliario y venta de Bancos de Tierras
- Renegociación de condiciones con SHF y fondeadores de estructuras Fuera de Balance
- Transacciones financieras que generen valor

- **Acciones:**

- Creación de la Dirección de Recuperación a nivel nacional, concluida en Febrero 2011
- Reorganización y nuevo enfoque de la Dirección de Promoción de nuevos créditos, concluida en Febrero 2011
- Reorientación y control del gasto hacia las nuevas prioridades de recuperación de activos improductivos.
- Obtención de nuevas líneas de crédito de SHF para la originación de créditos empresariales e individuales, concluido en Marzo 2011
- Renegociación de condiciones y restricciones financieras con SHF para mejorar costo y liquidez
- Rediseño y negociación de términos y esquemas de decisión con estructuras fuera de balance

- **Resultados esperados**

- Mejora en el margen financiero
- Recuperación de activos improductivos por el equivalente al 22% del saldo actual de dichos activos
- Reducción del índice de cartera vencida individual y empresarial
- Colocación de nueva cartera de crédito por \$1,634 MDP
- Reducción del gasto administrativo con respecto al 2010
- Mejora en Resultados Financieros (excluyendo eventos extraordinarios de 2010)
- Cumplimiento de las restricciones y obligaciones financieras con acreedores